# Der große Rückschlag

**Globalisierung** Angesichts von Kriegen und der Corona-Pandemie überdenken immer mehr Unternehmen ihre internationalen Standorte. Vor allem die Abhängigkeit von China steht im Fokus. *Von Igor Steinle* 

öchte man sich den Welthandel anschauen, muss man die Website "Marine Traffic" besuchen. Alle Containerschiffe und Tanker, die die Waren und Rohstoffe der Erde über die Weltmeere transportieren, sind dort in Echtzeit als kleine Dreiecke und Kreise verzeichnet. An einem Ort sah man zuletzt so viele davon, dass daneben kein Meer sichtbar war: Vor dem größten Hafen der Welt in Shanghai staute sich der Welthandel, weil ein Lockdown die chinesische 26-Millionen-Metropole blockierte.

Die Folgen der rigiden chinesischen Null-Covid-Politik treffen nach und nach die ganze Welt. Lieferungen wichtiger Güter verzögern sich, das Warengebot

### Was aber, wenn Peking ähnlich mit Taiwan umgehen sollte wie Russland mit der Ukraine?

sinkt, dementsprechend steigen die Preise - und das nicht zum ersten Mal in den vergangenen Jahren. Gemeinsam mit dem Ukraine-Krieg reiht sich der chinesische Lockdown ein in eine Kette von Hieben gegen den internationalen Handel. "Der Putin-Schock dürfte sich als der dritte große Rückschlag für die Globalisierung und die globalen Lieferketten in den letzten Jahren erweisen, nach dem Handelskrieg zwischen den USA und China sowie den Unterbrechungen der Lieferketten im Zusammenhang mit Covid", analysieren die Experten der Deutsche-Bank-Fondstochter DWS.

Die Wirtschaft reagiert auf die neue Lage verunsichert und stellt ihre internationalen Standorte auf den Prüfstand: Ein Drittel von 4200 befragten Unternehmen bewertet aufgrund der globalen Verwerfungen die Risiken ihrer Standorte neu, berichtet die deutsche Außenhandelskammer. "Nicht nur der russische Angriffskrieg in der Ukraine mit seinen Folgen zeigt, dass ein kompletter Ausfall von Geschäftsbeziehungen möglich ist", sagt Volker Treier, Außenwirtschaftschef beim Deutschen Industrie- und Handelskammertag (DIHK).

Eine solche Tendenz zeichnet sich bereits seit Jahren ab: Forscher und Ökonomen sprechen von einer Verlangsamung der Globalisierung, manche gar von "Deglobalisierung". Die aktuellen Entwicklungen verstärken den Trend nochmal. Es werde nach der Zäsur des Ukraine-Krieges kein Zurück zur bisherigen Globalisierung geben, glaubt der Münchner Historiker Andreas Wirsching. Gerade Deutschland müsse sich "auf weitere Störungen des internationalen Handels, wirtschaftliche und finanzielle Unsicherheit" einstellen.

Denn nur wenige Staaten haben vom Welthandel so sehr profitiert wie die Bundesrepublik. 80 Prozent der deutschen Bruttowertschöpfung oder 8,4 Millionen Arbeitsplätze hängen laut dem Forschungsinstitut Prognos mit Auslandsgeschäften zusammen. Aufgrund seiner Exportstärke konnte Deutschland, das gerade mal ein Prozent der Weltbevölkerung stellt, zur viertgrößten Volkswirtschaft aufsteigen. Billige Importe hielten neben anderen Faktoren die Inflationsrate niedrig. Die wirtschaftliche Vernetzung habe jedem Deutschen seit dem Mauerfall ein Wohlstandsplus von 1112 Euro jährlich gebracht, errechnete die Bertelsmann-Stiftung 2018.

Was passiert, würde man die ausgelagerten Teile der Produktion komplett nach Deutschland zurückholen, hat das Münchner ifo-Institut jüngst untersucht. Das Ergebnis: Die Wirtschaftsleistung würde um fast 10 Prozent schrumpfen. Dementsprechend bleibt der Glaube an die Globalisierung hierzulande sozusagen Staatsräson. "Die Deglobalisierung funktioniert nicht", sagte



Ein Schiff passiert den Suezkanal. Er ist eine der meistbefahrenen Wasserstraßen der Welt. Dort bildete sich 2021 ein gewaltiger Stau wegen der Havarie eines Containerschiffes.

Foto: K. El Fiqi/dpa



Frachtschiffe stauen sich vor dem Hafen in Shanghai: Das zeigte die App "MarineTraffic" Ende April, als die Stadt im Lockdown war.

Foto: MarineTraffic/dpa

80

**Prozent** der deutschen Bruttowertschöpfung oder 8,4 Millionen Arbeitsplätze hängen laut dem Forschungsinstitut Prognos mit Auslandsgeschäften zusammen.

Bundeskanzler Olaf Scholz (SPD) vor kurzem. Sie sei keine gute Idee und "auch keine gute Entwicklung". Gleichzeitig jedoch, so warnt der Kanzler, müsse man sich fragen, "welche Abhängigkeiten wir uns künftig leisten können und wollen, etwa bei strategisch wichtigen Technologien oder Rohstoffen".

Meinen kann er damit nur China. Denn im Vergleich zur Abhängigkeit vom Reich der Mitte ist jene von russischer Energie ein Pappenstiel: Knapp eine Million Arbeitsplätze sind direkt oder indirekt mit dem China-Geschäft verbunden, ein Drittel der KFZ-Exporte wandern dorthin, bei den Maschinenbauern sieht es ähnlich aus. Auch die Energiewende ist ohne chinesische Importe momentan kaum realisierbar: 65 Prozent der Rohstoffe für Elektromotoren oder Windräder stammen aus China, bei Solaranlagen sind es 53 Prozent. Was aber, wenn Peking eine Tages ähnlich mit Taiwan umgehen sollte wie Russland jetzt mit der Ukraine? Der Sanktionsdruck gegen China wäre mit Sicherheit ähnlich hoch wie jetzt im Falle Russlands.

In der Wirtschaft hat man die Gefahr erkannt. Fast die Hälfte aller deutschen Industrieunternehmen möchte laut Ifo-Zahlen ihre Abhängigkeit von China verringern und ihre Importe von dort zurückfahren. "Unternehmen arbeiten bereits mit Hochdruck an widerstandsfähigeren Lieferketten", sagt auch Treier. Dafür sei man allerdings auf die Unterstützung der Politik angewiesen, die für faire und verlässliche Regeln sorgen müsse, etwa durch neue Freihandelsabkommen. Leider geschehe momentan eher das Gegenteil, beklagt der DIHK: Handelshemmnisse und Rechtsunsicherheit würden weltweit zuneh-

#### Hintergrund

### Freihandel über den Atlantik

"Warum, um Gottes Willen, haben Sie wieder die Befassung des Bundestages mit dem fertiggestellten europäisch-kanadischen Freihandelsabkommen Ceta (Comprehensive Economic and Trade Agreement) verhindert." CDU-Chef Friedrich Merz blickt im Parlament anklagend auf die Fraktionen der Koalition. "Mit Katar Gaslieferungen vereinbaren und mit Kanada kein Freihandelsabkommen abschließen" - das verstehe, wer will. Julia Klöckner, wirtschaftspolitische Sprecherin der Unionsfraktion, ist ebenfalls fassungslos. "Kanada ist ein enger Partner der EU und Deutschlands gerade in diesen unruhigen Zeiten." Es sei "vollkommen unverständlich und kontraproduktiv, dass die Ampel bei der Ratifizierung von Ceta blockiert und nicht den Turbo einlegt."

In der SPD-Fraktion prüft man noch das positive Urteil des Bundesverfassungsgerichts zur vorläufigen Anwendung des Ceta-Abkommens. "Wir werden uns das Urteil genau ansehen und auswerten", sagt der wirtschaftspolitische Sprecher der SPD-Fraktion, Bernd Westphal. "Das Bundeswirtschaftsministerium wird hoffentlich zeitnah einen Gesetzesentwurf für die Ratifizierung des Abkommens vorlegen." Den gibt es bislang nicht. Und das, obwohl auch Westphal sagt: "Die Weltlage hat sich verändert. Wir brauchen Partner wie Kanada, mit denen wir unsere Werte in der Welt verwirklichen können." Das Problem: kein deutsches Gesetz, keine Ratifizierung, kein Abkommen. Denn es müssen alle EU-Mitgliedsstaaten ratifizieren.

CDU-Chef Friedrich Merz wiederum konstatiert, dass die Mehrheit in der Koalition sich weigert, darüber nachzudenken, "wie es denn mit den Handelsbeziehungen zu den Vereinigten Staaten von Amerika weitergehen soll." Hier lautet das Stichwort: TTiP (Transatlantic Trade and Investment Partnership), gegen das es in Deutschland Massenproteste gegeben hat. Grundsätzlich geht es bei Freihandelsabkommen um den Verzicht auf Handelshemmnisse wie Zölle, Importquoten oder nationale Normen und Standards. Bei TTiP befürchteten viele das Unterwandern europäischer Standards und Schiedsgerichte, die unter Umgehung nationaler Gerichte intransparent entscheiden. Diese Schiedsgerichte sind aber sowohl bei TTiP als auch bei Ceta vom Tisch.

### Abkommen wiederbeleben

Nun will Finanzminister Christian Lindner (FDP) TTiP wiederbeleben, das von Donald Trump auf Eis gelegt wurde. Wirtschaftsminister Robert Habeck (Grüne) hält von der Idee nichts und verweist auf den "Trade and Technology Council", ein Forum, das die Technologie - und Handelspolitik zwischen der EU und den USA koordiniert. Im Koalitionsvertrag steht das Bekenntnis zu einem "regelbasierten Freihandel", allerdings "auf der Grundlage von fairen sozialen, ökologischen und menschenrechtlichen Standards". André Bochow

ZAHL DES TAGES

## 21

Seenotretter sind in Italien angeklagt, und an diesem Samstag beginnt auf Sizilien die Vorverhandlung gegen sie. Ihnen werde vorgeworfen, "Beihilfe zu illegaler Migration" geleistet zu haben, teilte die Hilfsorganisation Sea-Eye mit. Der Prozess wolle abschrecken. Den Angeklagten drohten bis zu 20 Jahre Haft und eine Geldstrafe von 15 000 Euro progeretteter Person.

### Leopard-2-Panzer Ringtausch wird konkreter

Berlin. Für die Übergabe von Panzern an die Ukraine soll Tschechien im Gegenzug zügig deutsche Panzer erhalten – und zwar in "einem ersten Schritt" 14 Leopard 2 A4 Kampfpanzer und einen Bergepanzer auf Leopard 2 Basis, teilte das deutsche Verteidigungsministerium zuständigen Obleuten im Bundestag mit. Die Auslieferung soll dieses Jahr beginnen und auch Munition umfassen. Tschechien wolle die Ukraine mit 20 Kampfpanzern des Typs T-72 unterstützen. dpa



### Sicherheit zum Jahrestag

**Stacheldraht und Gitter:** In Indien schützen Absperrungen das weltberühmte Mausoleum Taj Mahal. Hintergrund ist der 30. Jahrestag blutiger Ausschreitungen militanter Hindus gegen eine Moschee. *Foto: Pawan Sharma/afp* 

### Ministerium Lambrecht rügt Indiskretionen

Berlin. Bundesverteidigungsministerin Christine Lambrecht (SPD) kritisiert Indiskretionen aus ihrem eigenen Ministerium. Es gebe eine "Unkultur" dort, die Medien "mit Gerüchten zu füttern", sagte sie dem Portal "t-online". Dies sei gerade für ein Ministerium ungut, "das für Sicherheitspolitik zuständig ist". Sie sei aber überzeugt, dass dieses Problem nicht ihr selbst zu tun habe, wenn sie sich anschauen, "was über meine Vorgängerinnen geschrieben wurde". afp

### Mali-Einsatz Mandat mit Rückzugsklausel

Berlin. Der Bundestag hat die Beteiligung deutscher Soldaten an dem UN-Stabilisierungseinsatz in Mali um ein weiteres Jahr verlängert. Für das neue Mandat stimmten am Freitag 541 Abgeordnete, 103 votierten dagegen, 4 enthielten sich. Die personelle Obergrenze eingesetzter Soldaten steigt von 1100 auf 1400 Soldaten. Da mehrere Fragen ungeklärt sind, darunter auch der weitere Schutz der Mission mit Kampfhubschraubern, gibt es im Mandat eine Rückzugsklausel. dpa